

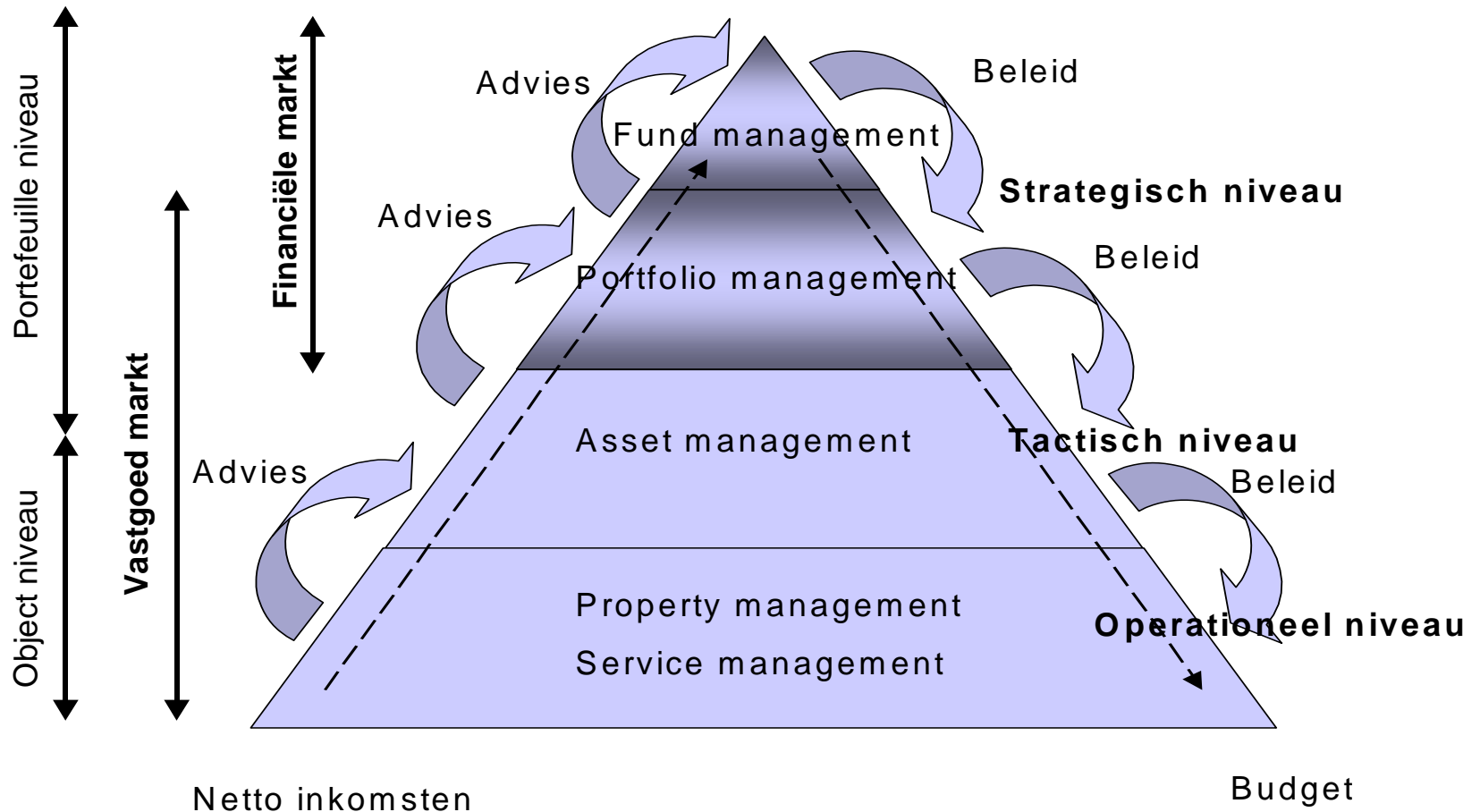
Resultaten onderzoek Maatschappelijk Vastgoed Gemeenten

Gemeentehuis Meppel

29 maart 2010

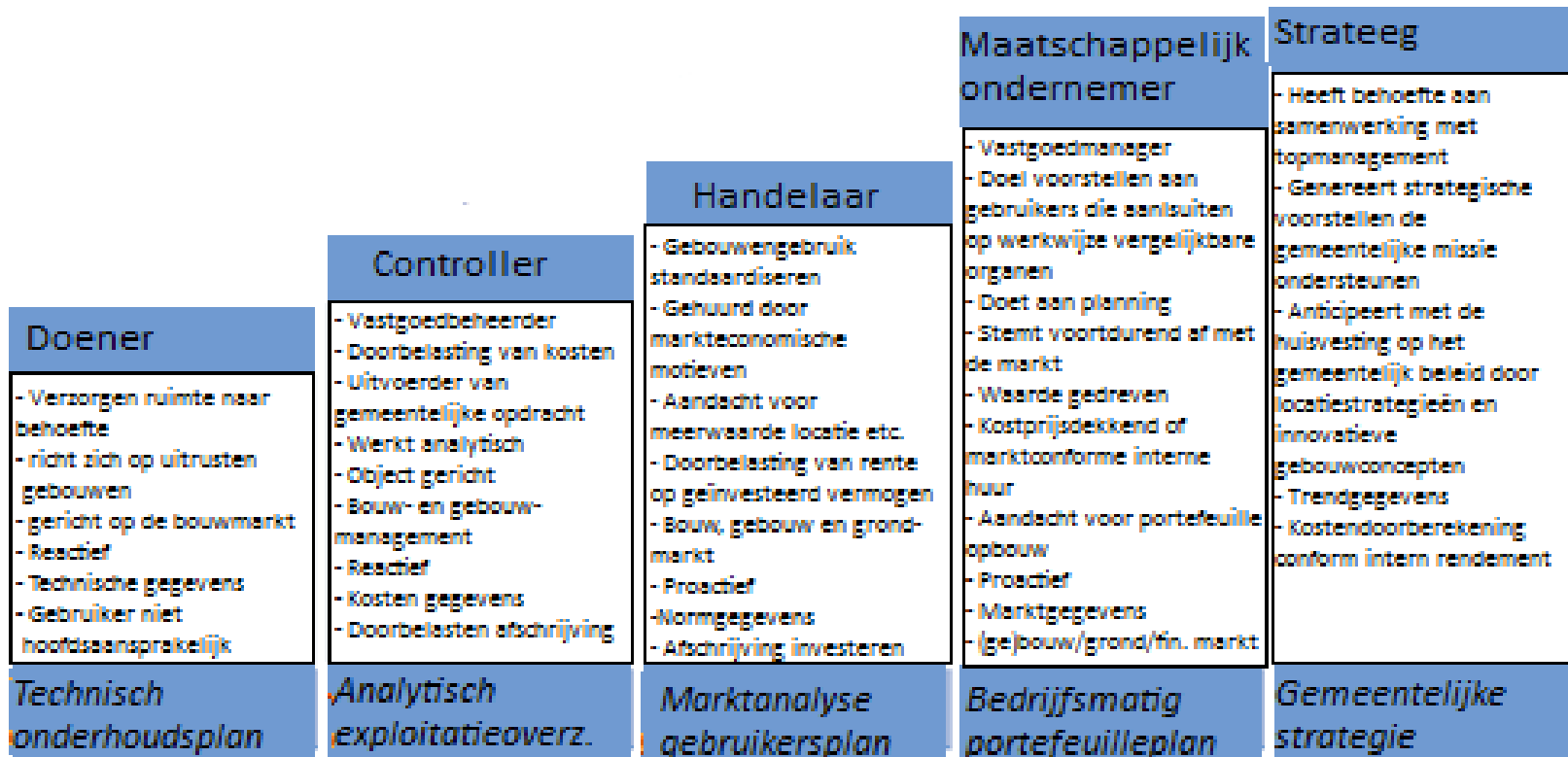
Renate Schreurs en Jan Veuger

Vastgoedkolom

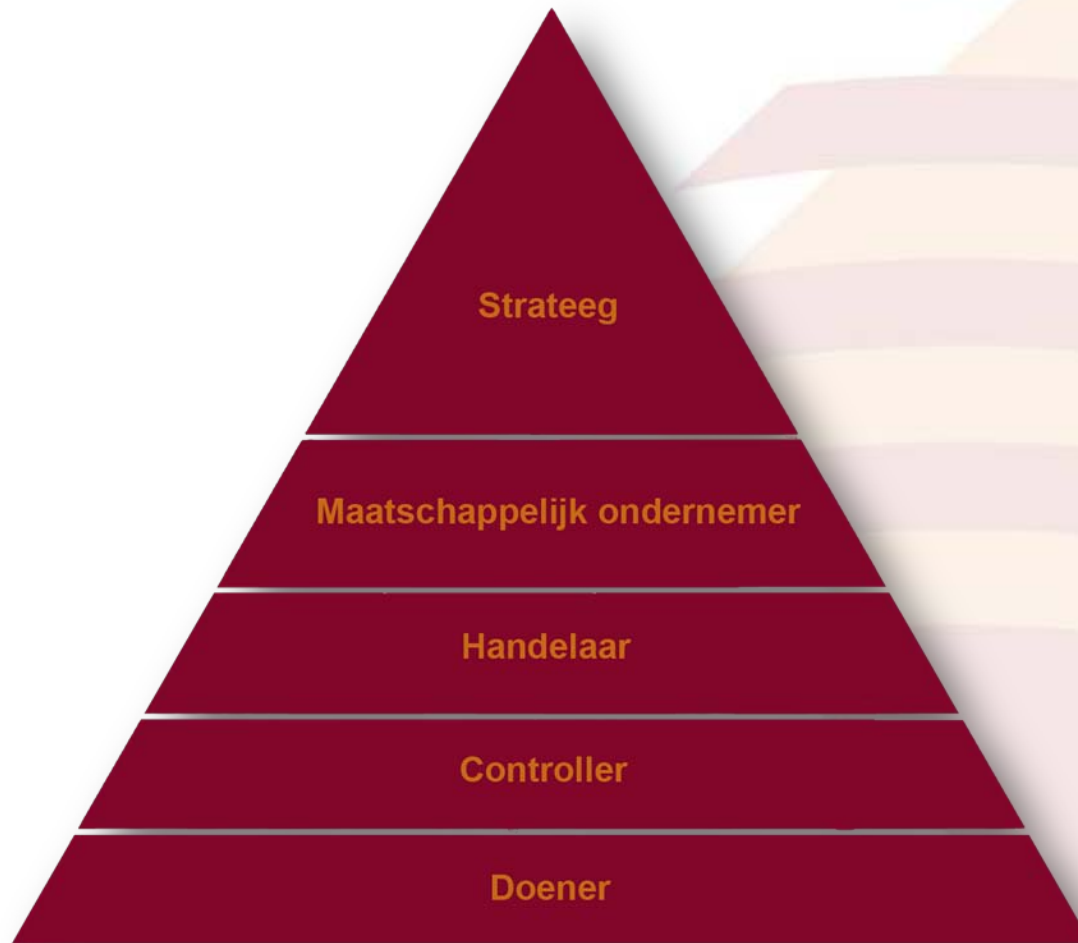


Transitie in 5 stappen

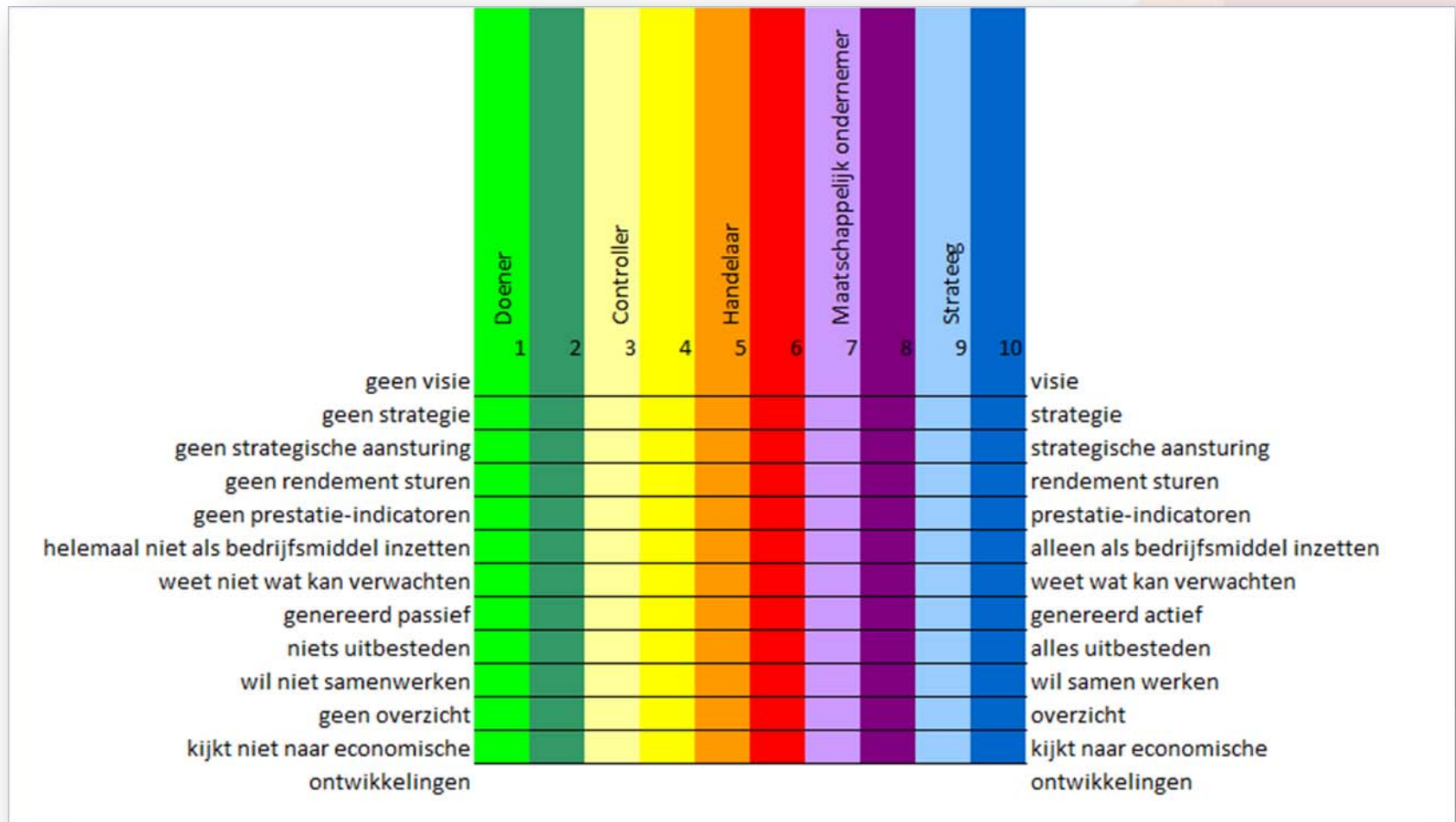
transitie traject 3-5 jaar



Corporate real estate management



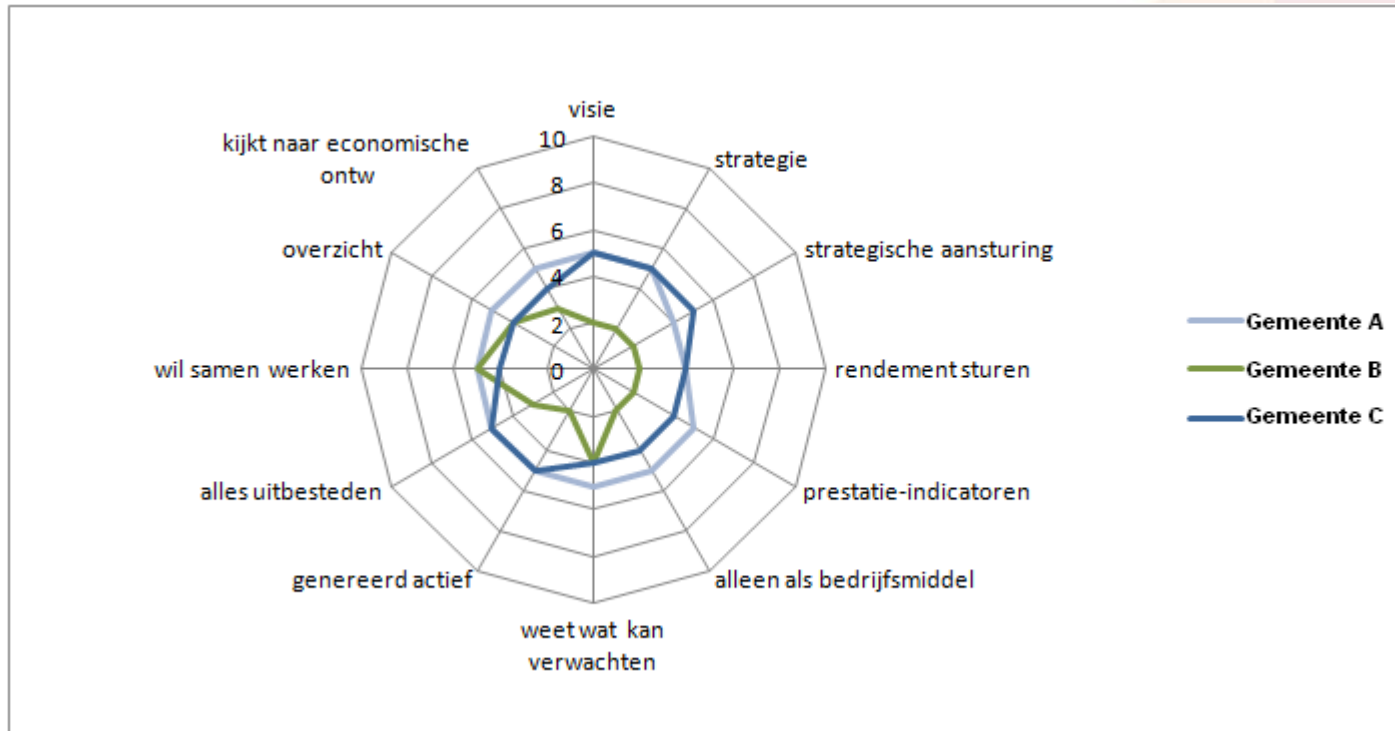
Het meetinstrument (1)



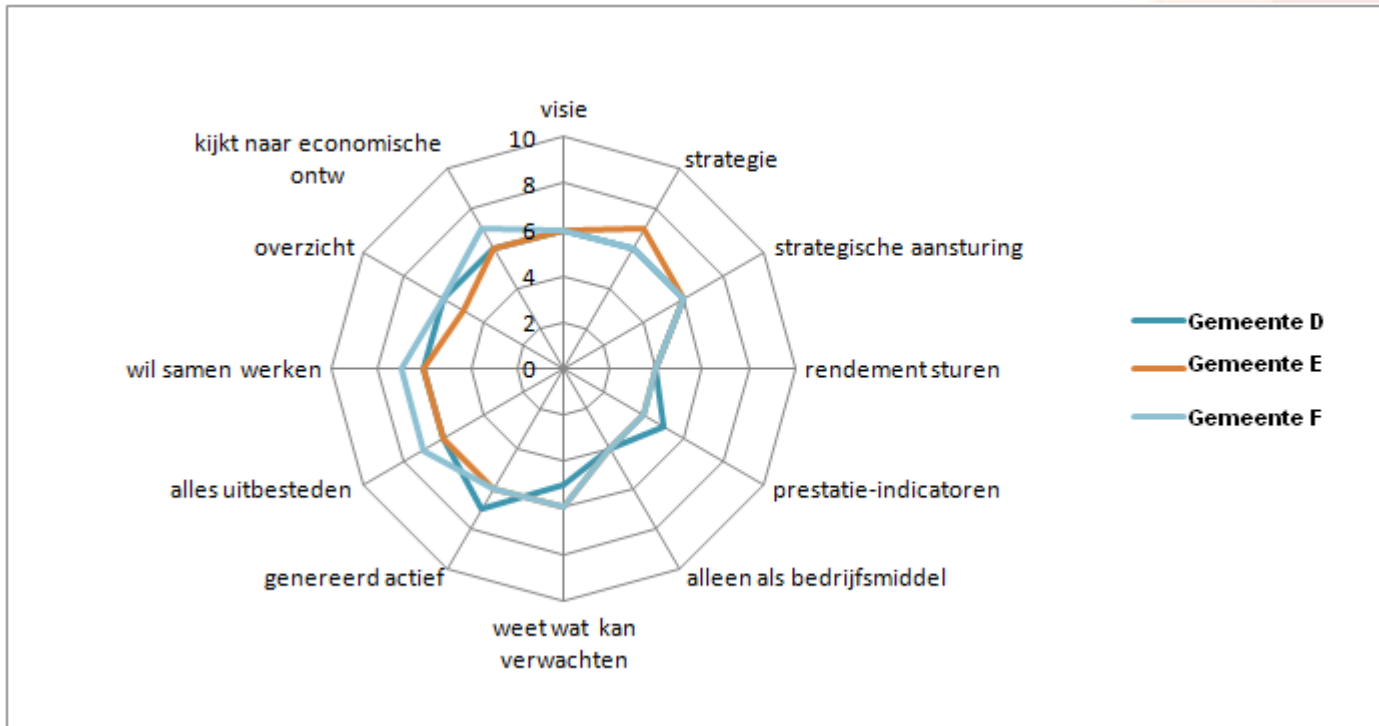
Het meetinstrument (2)

Gemeente G	Doener		Controller		Handelaar		Maatschappelijk ondernemer	Strateeg		10
	1	2	3	4	5	6		7	8	
geen visie							X			visie
geen strategie							X			strategie
geen strategische aansturing							X			strategische aansturing
geen rendement sturen									X	rendement sturen
geen prestatie-indicatoren						X				prestatie-indicatoren
helemaal niet als bedrijfsmiddel inzetten							X			alleen als bedrijfsmiddel
weet niet wat kan verwachten						X				weet wat kan verwachten
genereerd passief							X			genereerd actief
niets uitbesteden									X	alles uitbesteden
wil niet samenwerken							X			wil samen werken
geen overzicht							X			overzicht
kijkt niet naar economische ontwikkelingen							X			kijkt naar economische ontwikkelingen

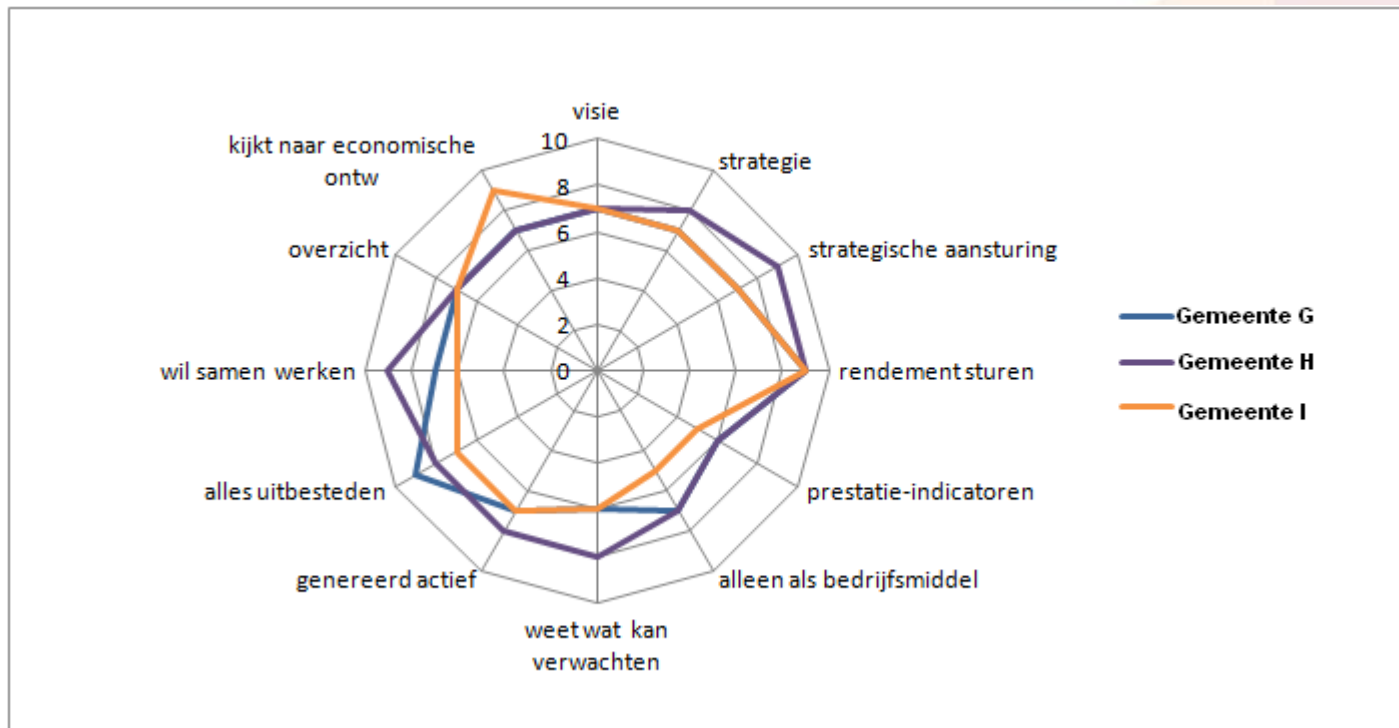
Doener en Controller



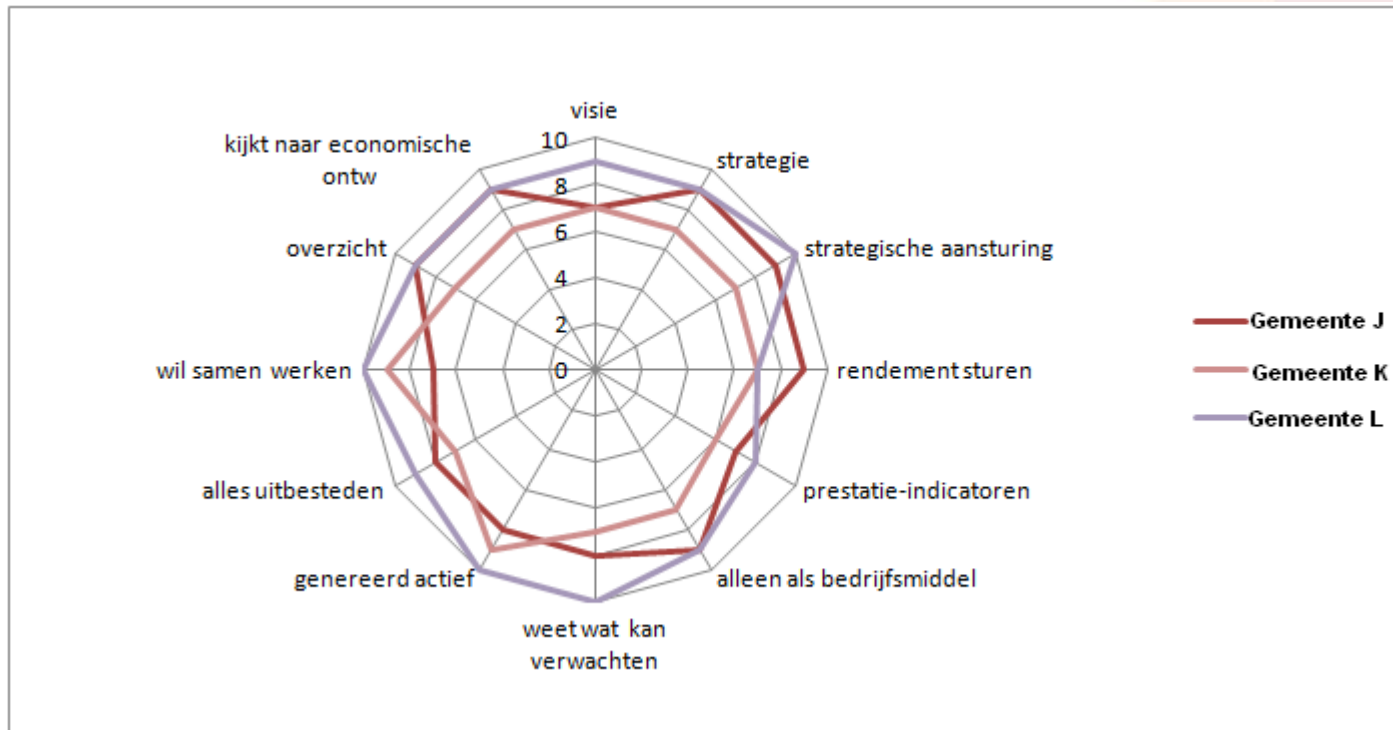
Handelaar



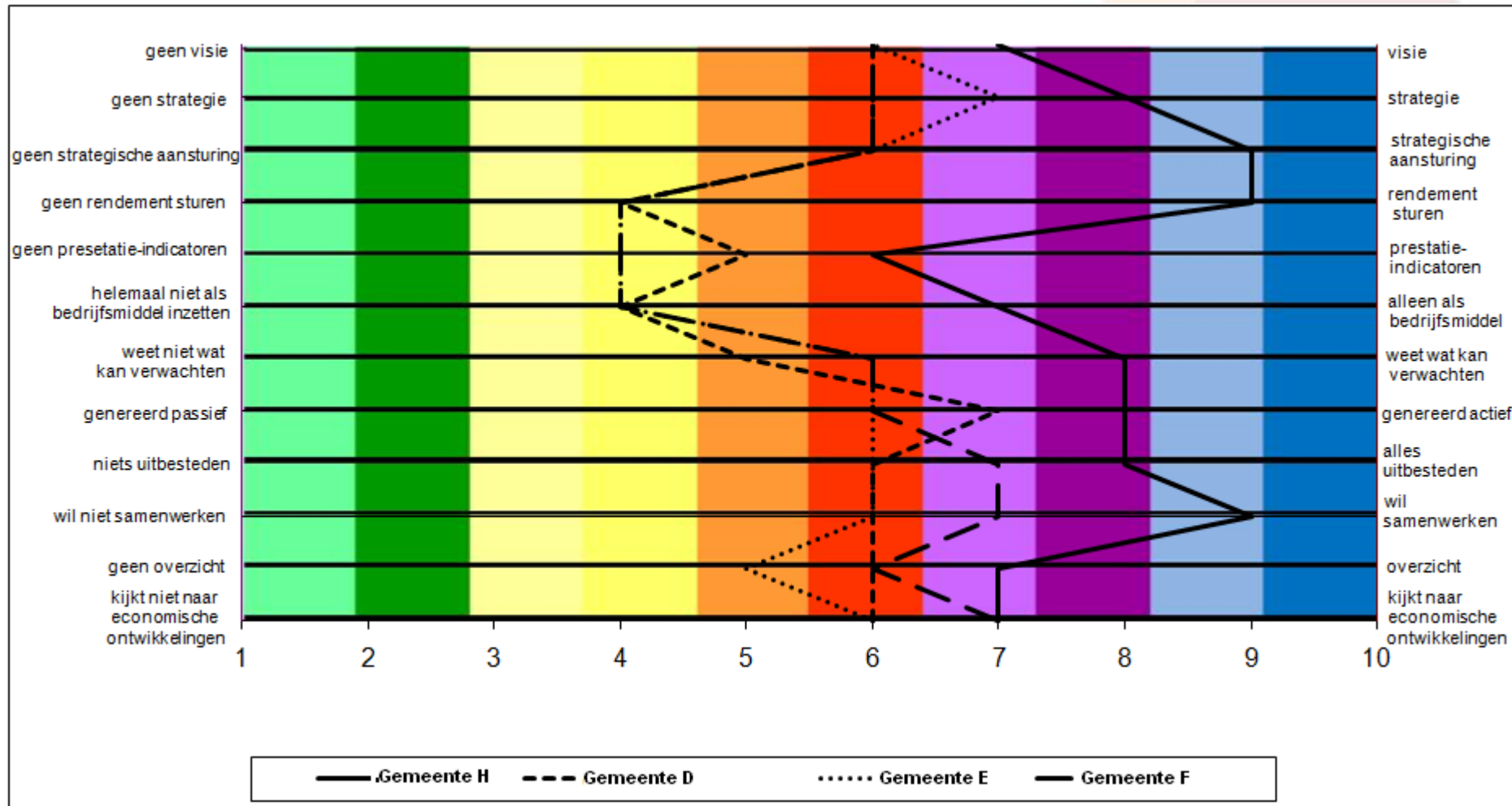
Maatschappelijk ondernemer



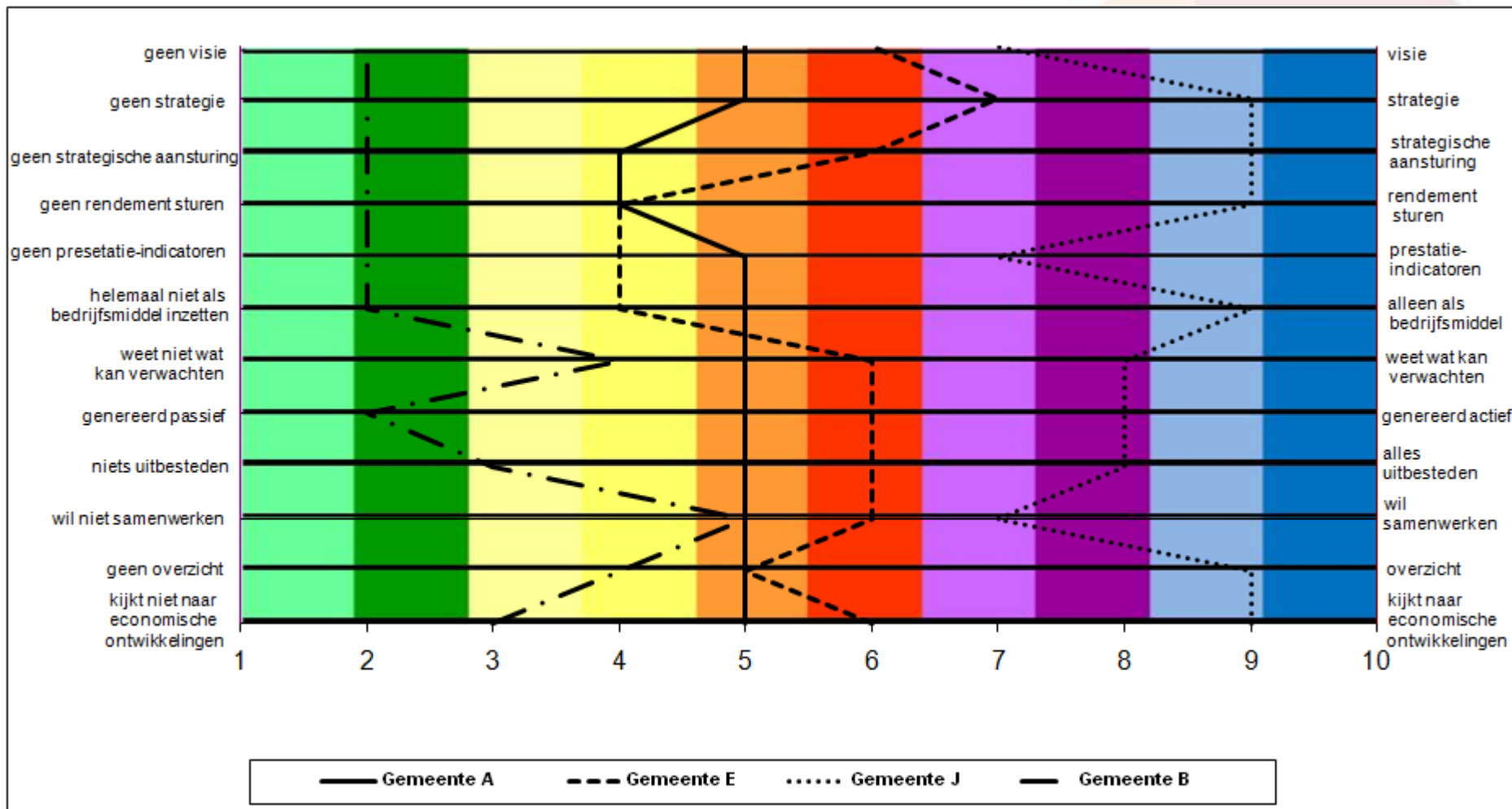
Strategie



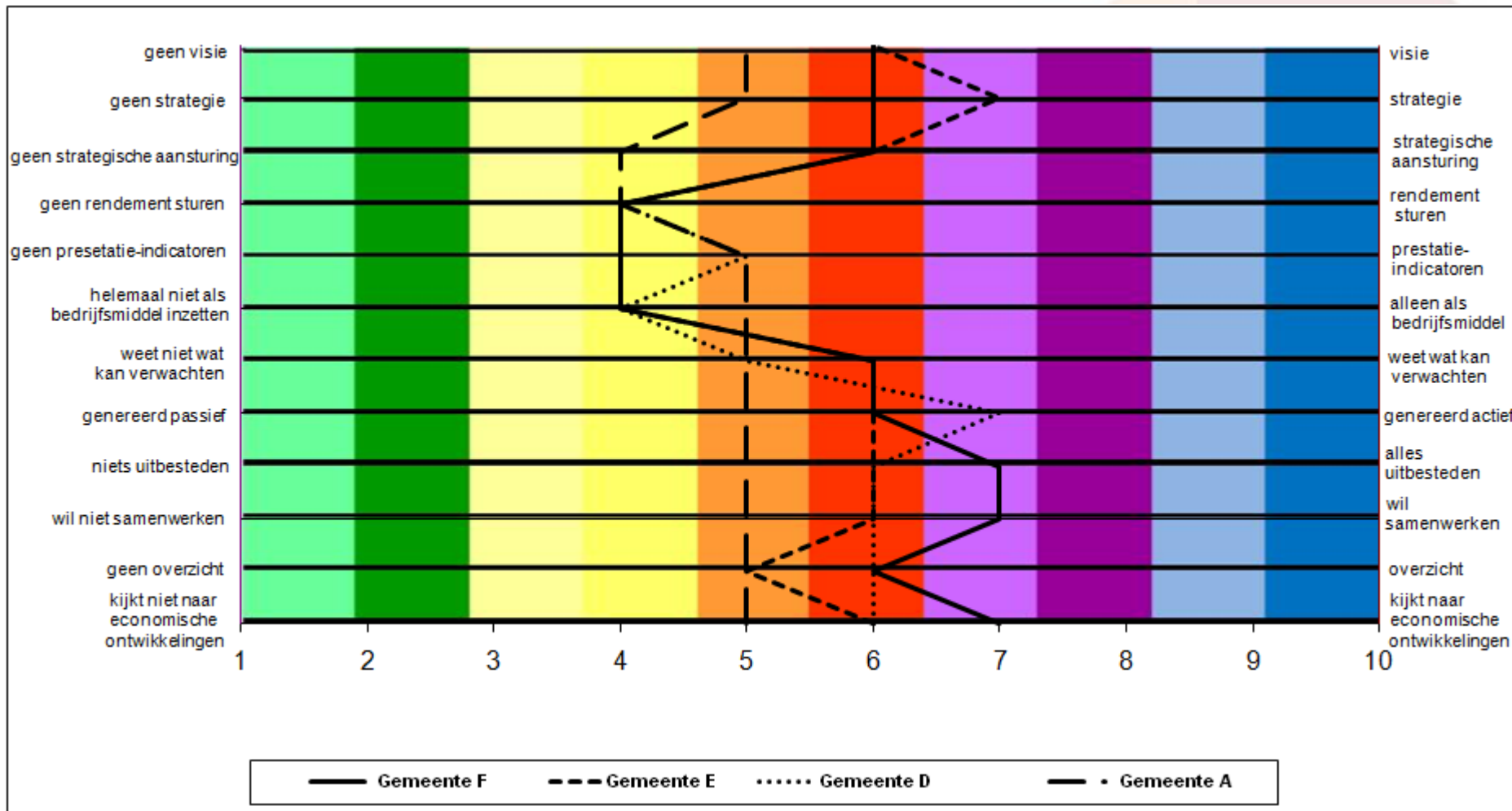
Regie gemeenten



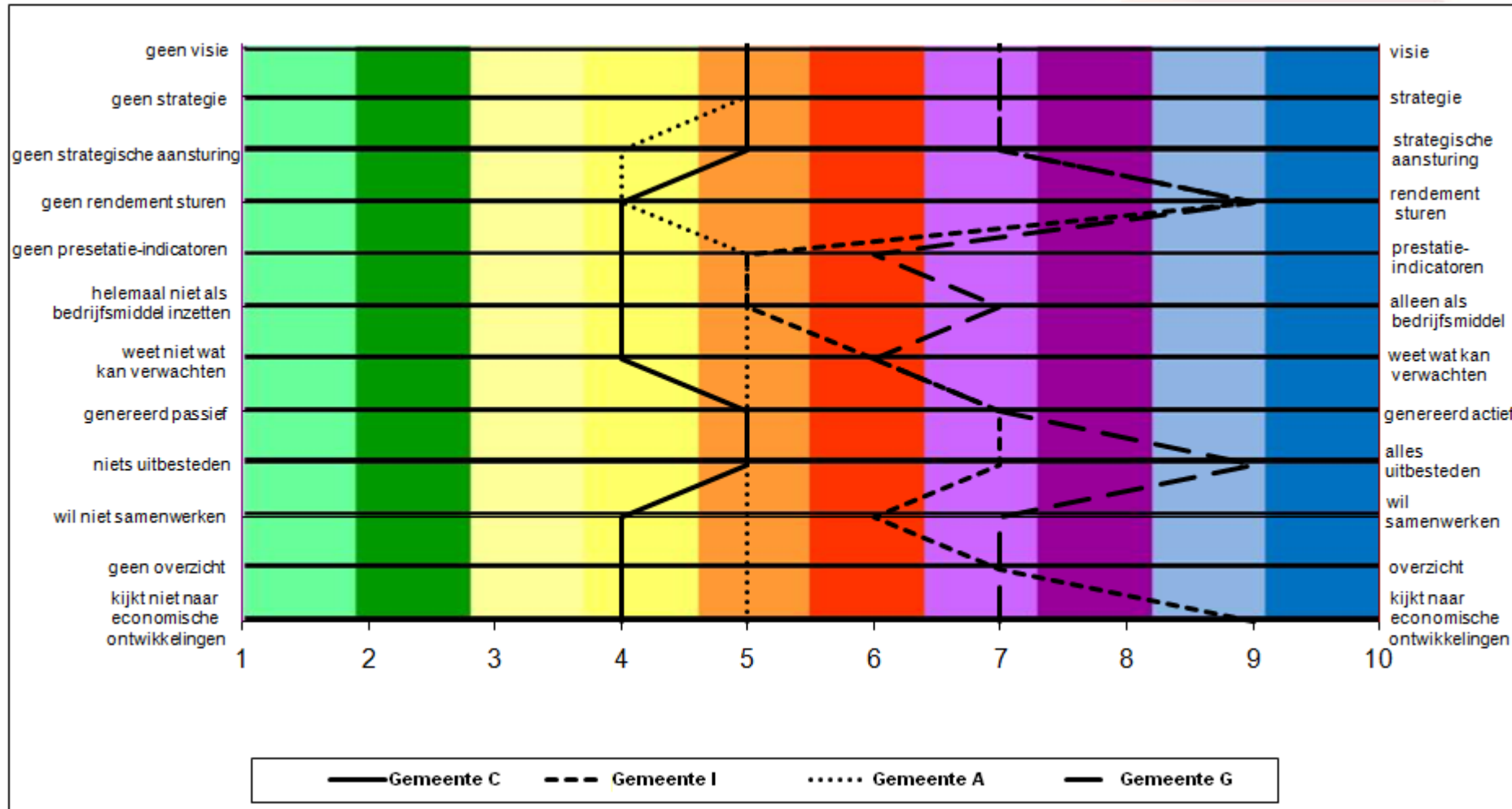
Accommoderende gemeenten



Visievorming gemeente A



Visievorming gemeente C



Discussie o.l.v. de heer Jan Veuger n.a.v. de
stelling van wethouder de heer K. Scheele