

Zorg Private financiering

Zorgprimeur in Boxmeer

Nieuw privaat ziekenhuis kiest locatie waar gevestigde belangen geen belemmering zijn

Jeroen Piersma
Amsterdam

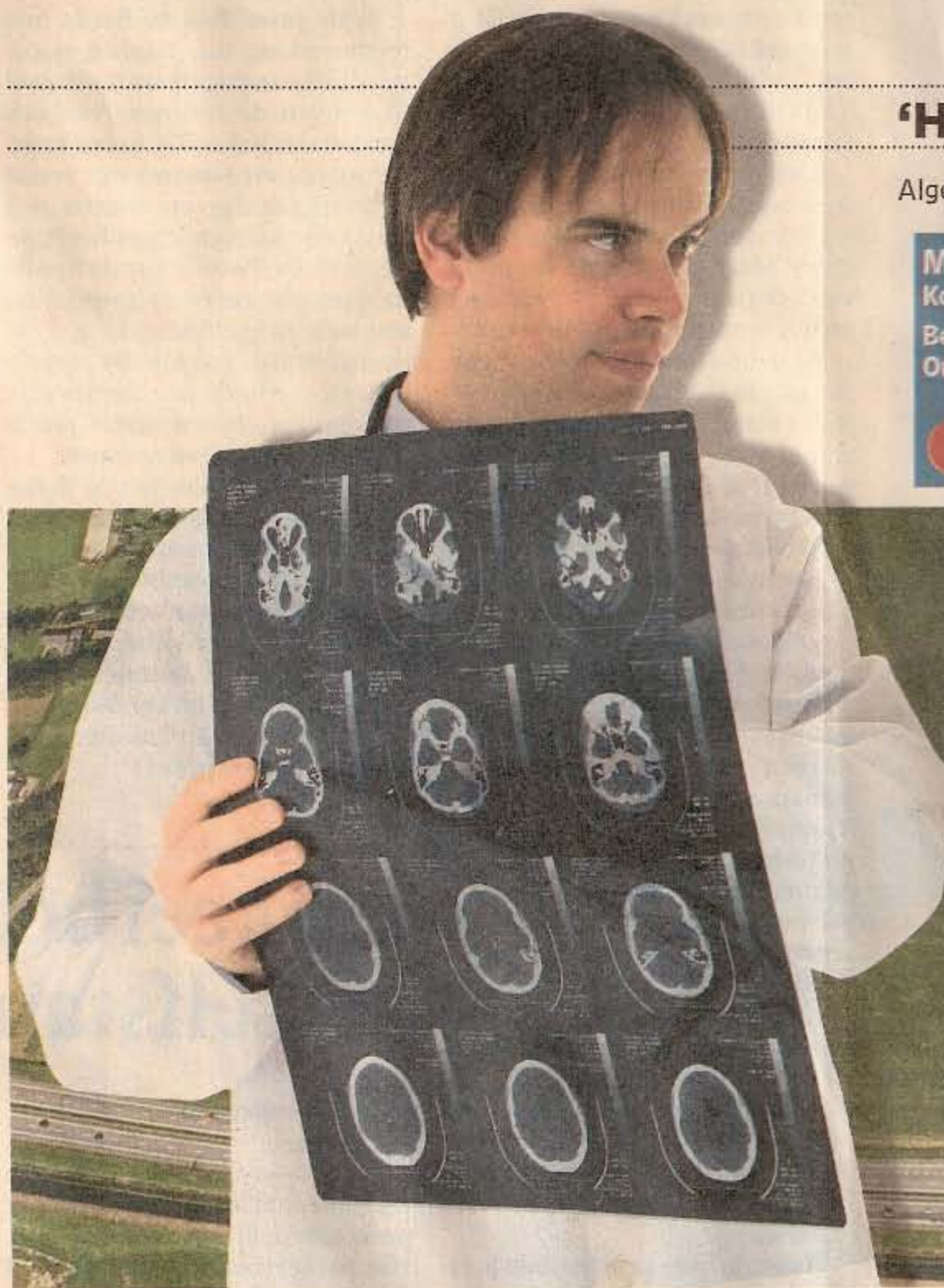
De gemeente Boxmeer heeft de primeur van een nieuw gespecialiseerd kankerziekenhuis dat met privaat geld wordt gefinancierd. Volgens initiatiefnemer Lex de Lange is vooral het ontbreken van een academisch ziekenhuis in Boxmeer een belangrijke reden voor vestiging daar. Eerdere pogingen liepen telkens stuk op de weerstand van de gevestigde academische en topklinische ziekenhuizen.

'Het is een omgeving waar geen academische hindermachten ontstaan, die zandzakken voor jouw deur leggen', zei De Lange gisteren op een persconferentie. Het dichtstbijzijnde academische ziekenhuis is het Radboud in Nijmegen.

De Lange vormt de spil van een groep investeerders en een aantal partnerbedrijven die, te beginnen in Nederland, een keten van gespecialiseerde kankerziekenhuizen willen opzetten. Uiteindelijk moeten er in totaal in vijftien landen vergelijkbare klinieken komen.

De Lange zette gisteren zijn handtekening onder een overeenkomst met de gemeente Boxmeer. De gemeente biedt plaats op een speciaal park waar ook het regionale Maasziekenhuis nieuwbouw pleegt. De keuze voor Nederland en Boxmeer heeft volgens De Lange te maken met de situatie in de Nederlandse kankerzorg.

Steeds meer mensen in Nederland krijgen kanker en daar staat te weinig zorgcapaciteit tegenover. Tussen 2000 en 2015 verdubbelt het aantal kankerpatiënten in Nederland tot 692.000. 'Wachlijsten van vijftien weken in een academisch ziekenhuis zijn niet ongevoelbaar. Veel Nederlanders gaan dan maar de grens over. Er sterven te veel mensen aan kanker in Nederland.' Nederland is kortom een



'Health Valley' Boxmeer

Algemeen ziekenhuis naast een specialisatie

Maasziekenhuis Pantein
Kosten nieuwbouw: € 80 mln
Bedden: 191
Omzet:
€ 64,5 mln

Groeimarkt
Steeds meer mensen krijgen kanker en er is te weinig zorg
Concurrentie
Het nieuwe ziekenhuis heeft Nederland als markt

groeimarkt als het gaat om de zorg voor kankerpatiënten.

De Lange wil in Boxmeer €200 mln investeren in een ziekenhuis met tweehonderd bedden en vijfhonderd personeelsleden. Het is voor het eerst dat er met privaat geld in Nederland een nieuw ziekenhuis van deze omvang wordt opgericht. De Lange zet het initiatief nadrukkelijk in de context van marktwerking in de Nederlandse

ziekenhuiszorg. Die maakt het mogelijk dat een kliniek met privaat geld wordt opgericht, maar vervolgens toch gewone verzekerde zorg levert.

Verder werkt De Lange volgens alle concepten die gebruikelijk zijn bij ondernemende en vernieuwende initiatieven op zorggebied. Het uitgangspunt is dat de patiënt centraal staat. De zorg wordt om de patiënt heen georganiseerd. In

het stralman schoone lijst heel is be werk de n van

Boxmeer

geen belemmering opwerpen

'Boxmeer

naast een specialist

antien
0 mln

Hansa Oncology Clinic
Kosten nieuwbouw: € 200 mln

Bedden: 154
Omzet:



€ 144,5 mln



akt het
met pri-
at, maar
erzeker-

volgens
ruikelijk
vernieu-
gebied.
patiënt
ordt om
eerd. In

het ziekenhuis krijgt de patiënt straks de begeleiding van een 'case manager', een medisch hoger geschoilde verpleegkundige oftewel een 'nurse practitioner'. De specialisten kunnen zich vervolgens geheel op de diagnose en behandeling richten. De Boxmeerse kliniek is bovendien multidisciplinair en werkt vanaf de diagnose tot en met de nazorg. Er wordt op het terrein van de kliniek ook een zorghotel

neergezet, waar de patiënten na hun behandeling kunnen herstellen. Daarmee worden dure ziekenhuisbedden uitgespaard.

Burgemeester Karel van Soest kondigde gisteren trots aan dat de initiatiefnemers Boxmeer hadden uitgekozen uit een groep van vijftien gemeenten die allemaal hebben geprobeerd het project binnen hun grenzen te halen. De kliniek wordt gevestigd op een speciaal terrein, het zorg- en leerpark Sterekwijk aan de A77. Naast de nieuwbouw van het Maasziekenhuis komt er ook een regionaal opleidingscentrum, een medisch trainingscentrum en een instelling voor geestelijke gezondheid. 'We mogen het gebied tussen de Maas en De Peel nu aanduiden als "Health Valley"', aldus de trotse burgemeester.

Met het Maasziekenhuis zijn nog geen afspraken gemaakt over samenwerking. De Lange kan zich voorstellen dat er goed samengewerkt kan worden in geval van calamiteiten of bij de opleiding van personeel.

Het nieuwe ziekenhuis richt zich op de hele Nederlandse markt en gaat de concurrentie aan met gevestigde kankerziekenhuizen zoals het Antoni van Leeuwenhoek-ziekenhuis in Amsterdam en de Daniel den Hoed-kliniek in Rotterdam. De Lange claimt de medische staf al klaar te hebben staan. De nieuwe 'chef de clinique' wordt de Groningse oncoloog en hoogleeraar Theo Wiggers. In de 'medical advisory board' zit onder anderen Bob Pinedo, de bekende Amsterdamse oncoloog die verbonden is aan het academisch ziekenhuis van de VU. Voor een deel zal de medische staf bestaan uit internationale specialisten, zegt De Lange.

De plannen zijn nog in een pril stadium. De bouw van het nieuwe ziekenhuis zou van start moeten gaan in december 2009 en zal klaar zijn medio 2012.

Privaat ziekenhuis voor kanker verlegt de grenzen

Hein Haenen
Amsterdam

Hansa Oncology Clinics is een verrassend initiatief. Maar het borduurt wel voort op trends in de Nederlandse ziekenhuiswereld.

organisatie is klantgericht ('elke patiënt heeft een eigen casemanager') en oogt strak, met aparte 'zorgpaden' voor elk van de twaalf subspecialismen.

2 Privaat geld
De private sector rukt op in de zorg. Die neemt reguliere ziekenhuizen in problemen over, zoals gebeurde bij het Slotervaart in Amsterdam, zoals nu gebeurt bij de IJsselmeerziekenhuizen en zoals binnenkort gaat gebeuren bij het Sint Jans Gasthuis in Weert. Ondernemers zetten

ook nieuwe klinieken op: zelfstandige behandelcentra (zbc's), die met erkenning van de overheid verzekerde zorg mogen bieden. En nu in Boxmeer een compleet, fonkelnieuw gespecialiseerd ziekenhuis.

3 Specialisatie
De kliniek profileert zich als buitengewoon deskundig op het gebied van kanker, en mikt met dit specialisme op een grote markt, in principe heel Nederland. Ook zbc's zijn vaak superregionaal op hun gebied, van staarbehande-

ling tot heupvervangings. Dat doen ziekenhuizen als het Antoni van Leeuwenhoek en Daniël den Hoed, net als Hansa, op het vakgebied van de oncologie. En dat doet dertig kilometer verderop in Nijmegen bijvoorbeeld ook de Sint Maartenskliniek, op het gebied van orthopedie en revalidatie.

4 Schaalvergroting
Een specialist creëert schaalgrootte als hij meer vestigingen opent. De Maartenskliniek doet dat door zijn orthopedische kunde ook in een vestiging

in Woerden te gelde te maken bij patiënten uit het westen van het land. Er zijn tal van zbc-ketens, op het gebied van cardiologie, diagnostische centra, oogheelkunde of verslavingszorg. Hansa wil meerdere vestigingen, maar dan over de grenzen heen. Het mikt op vijftien klinieken wereldwijd.

5 Clusteren
De kankerkliniek vestigt zich naast een algemeen ziekenhuis, een zorghotel en een GGZ-instelling. Dat past in de trend tot samscholing die breed

in de sector zichtbaar is, aangemoedigd door lokale overheden. Er zijn tal van lokale gezondheidscentra waar huisartsenpost, apotheek en fysiotherapeut gevestigd zijn. Rotterdam kent een Zorgboulevard, waar tal van voorzieningen zijn gegroepeerd rond het Maastad Ziekenhuis. Zuid-Limburg kent de 'Helende hellingen', waar zorgconcern Orbis centraal staat, en Boxmeer is trots op zijn 'health valley'. Zo'n centrum lokt meer zorgklanten en de zorgaanbieders kunnen naar elkaar verwijzen en elkaars faciliteiten gebruiken.